

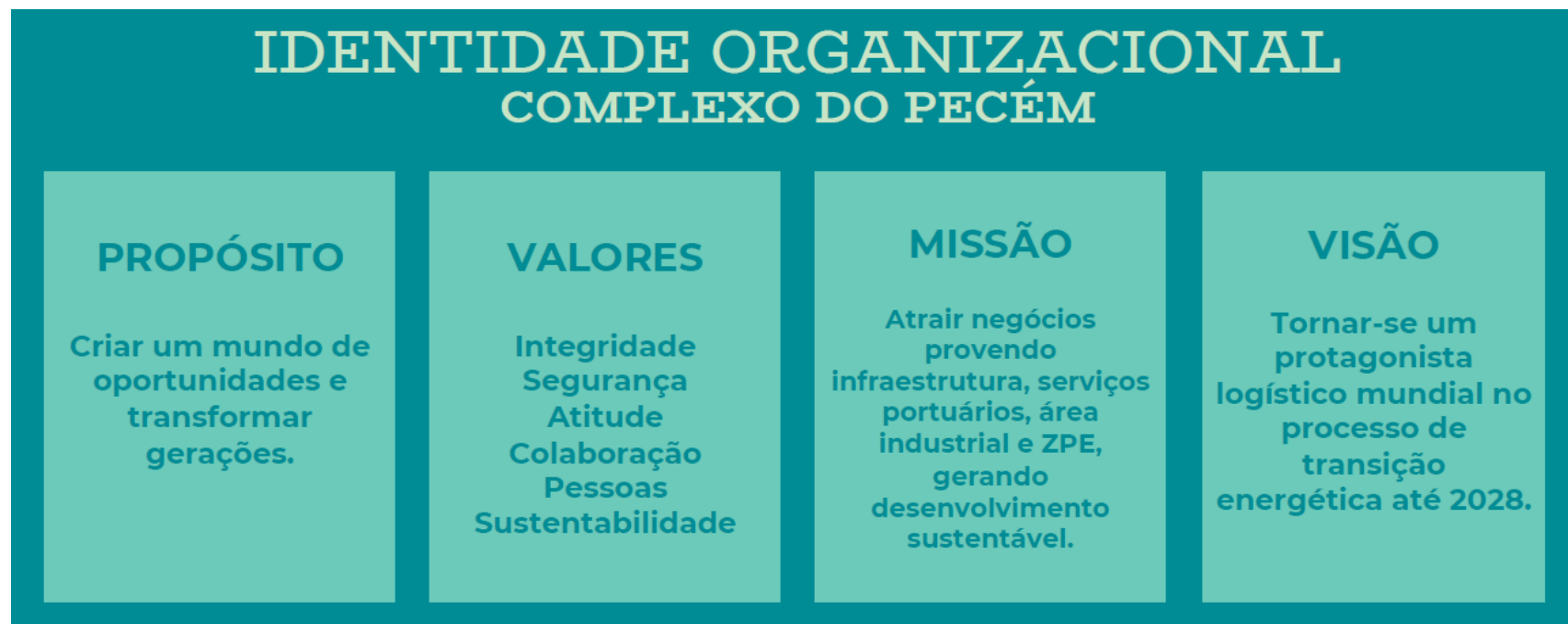
APRESENTAÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS 2024 - 2028

Companhia de Desenvolvimento do Complexo Industrial e Portuário do Pecém - CIPP S/A

Janeiro de 2024

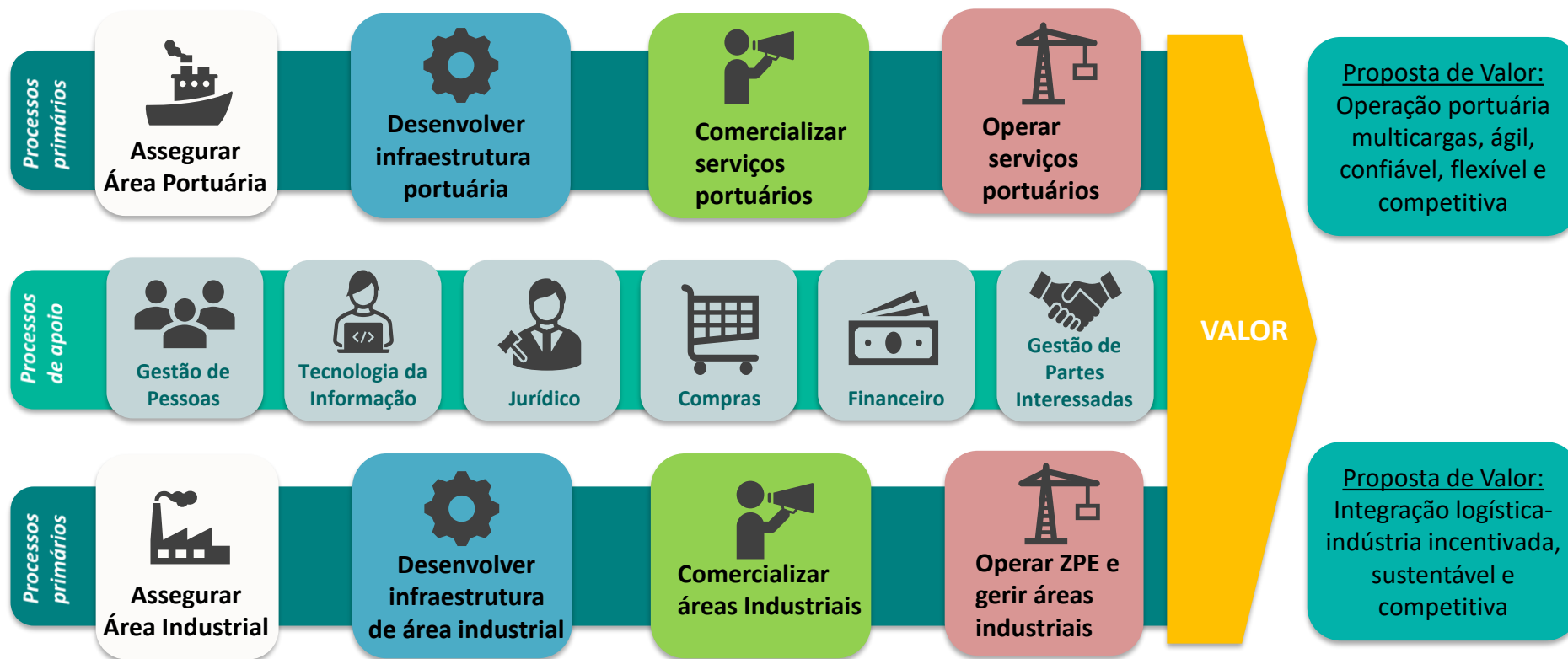


A missão, visão e valores representam o propósito e a identidade de uma organização, e foram revisados de acordo com o objetivo atual, direcionando os trabalhos e embasando a estratégia



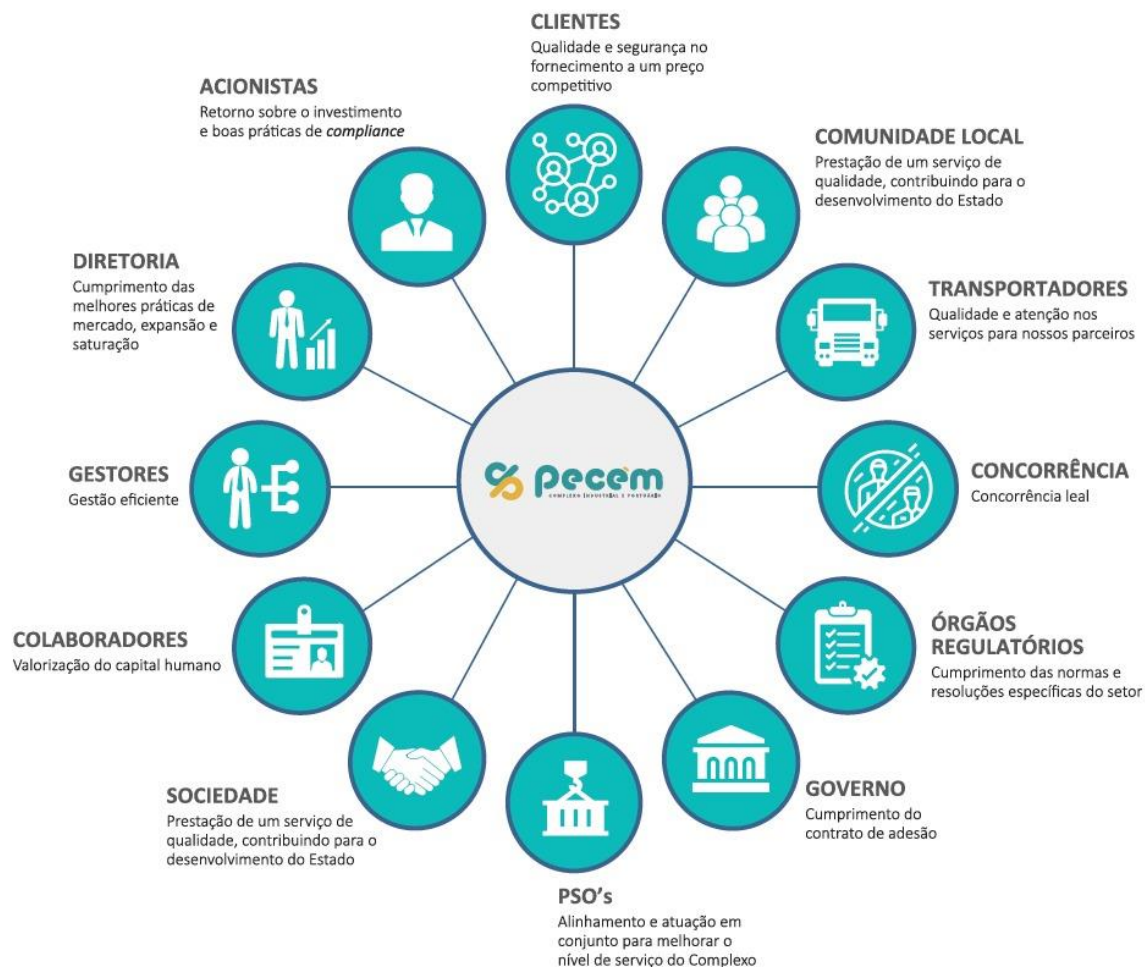
As propostas de valor foram pensadas de forma a integrar as atividades principais desenvolvidas pela CIPP e pela ZPE

MACRO ATIVIDADES



Conhecer os stakeholders, adotar políticas e ações que possam atender aos seus interesses e incentivar uma relação do tipo 'ganha-ganha', é fundamental para o alcance dos objetivos e metas

PARTES INTERESSADAS



A estratégia comercial define os principais segmentos de atuação do Complexo do Pecém, a concretização desta estratégia são, portanto, fundamentais para alavancar o crescimento do Pecém

PRINCIPAIS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS

SEGMENTOS PRIORITÁRIOS NO COMPLEXO DO PECÉM

GRANEL SÓLIDO

- Novo terminal ferroviário (Transnordestina)
- Potencial para exportação de commodities de minério de ferro e grãos agrícolas

HUB DE HIDROGÊNIO VERDE PECÉM

- Produção de H2 a partir de Energia Renovável
- Distribuição de H2 Verde para empresas no Complexo Industrial do Pecém
- Exportação de H2 Verde para o Porto de Roterdã
 - Cadeia de valor do H2 Verde

 pecém
COMPLEXO INDUSTRIAL E PORTUÁRIO

HUB LOGÍSTICO

- Conectividade marítima de longo curso e de cabotagem
- Armazenamento e distribuição
- Truck Center com serviço de pré-gate em instalação na área industrial
- Armazenagem com temperatura controlada em desenvolvimento na área industrial

ENERGIA E COMBUSTÍVEIS

- Projeto de Parque de Tancagem para combustíveis e GLP
- HUB de GÁS com instalação de terminal de importação de GNL para produção de energia e demanda industrial
- Transbordo de combustíveis
- Refinaria

CLUSTER DE ENERGIAS RENOVÁVEIS

- Desenvolvimento da cadeia produtiva dos segmentos eólico e solar
- Projetos eólicos offshore na costa do Pecém

Além dos segmentos prioritários anteriores, de acordo com estudo de mercado realizado pela FIEC, a ZPE tem potencial de atrair empresas destes segmentos

ZPE – POTENCIAL DE NEGÓCIOS

Minerais Não Metálicos



- ✂ Adição de valor às riquezas minerais do Ceará, pela qualidade de seus granitos super-exóticos
- ✂ Quartzo de alta pureza no Ceará
 - Produção de silício metalúrgico, de grau solar, e de lingotes e lâminas
- ✂ Reservas de grafita no Ceará
 - Beneficiamento e venda de grafeno no mercado internacional

Alimentos



- ✂ Cadeias produtivas nacionais que exportam produtos agrícolas sem industrialização, tais como açúcar, café, carnes, leite e trigo
- ✂ Atração de empresas que utilizam como insumos o que o Ceará exporta como produto básico, tais como peixes e crustáceos, frutas, ceras vegetais e castanha de caju

Máquinas e Aparelhos Elétricos



- ✂ Expansão das cadeias produtivas de automóveis elétricos:
 - Tendência de descentralização da produção de bateria
 - Redução de preço dos carros e suas partes
- ✂ Fabricação de componentes para geração da energia eólica

Equipamentos de Informática e Eletrônicos



- ✂ Alto crescimento do segmento de equipamentos médicos, principalmente de dispositivos de diagnóstico in vitro e de uso ortopédico ou cardiovascular

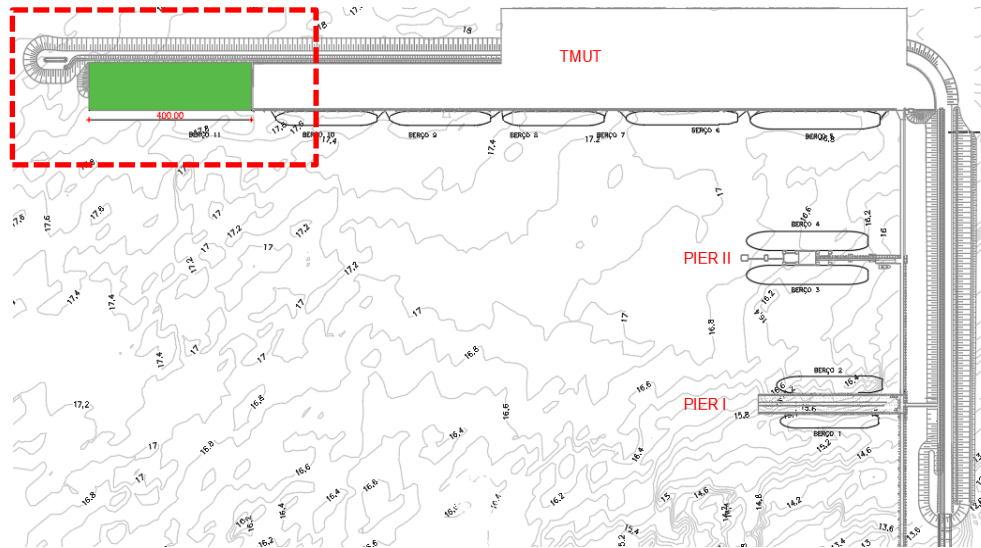
Metalurgia



- ✂ Vantagens para atração de novo elo da cadeia:
 - CSP
 - Qualidade dos minérios brasileiros
- ✂ Oportunidade de industrialização de bens minerais
 - Jazidas de cobre, bauxita e manganês no leste do Pará e no norte da Bahia

Expansão do atual Píer TMUT (Terminal de Múltiplas Utilidades) do Porto do Pecém, com a implantação de mais um berço de acostagem

Expansão TMUT - Berço 11

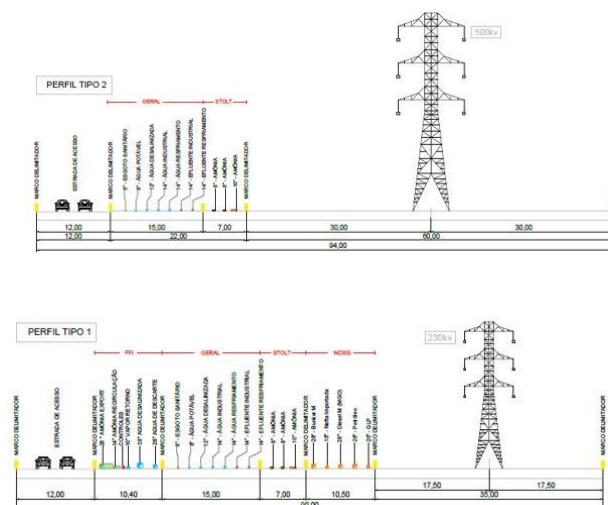
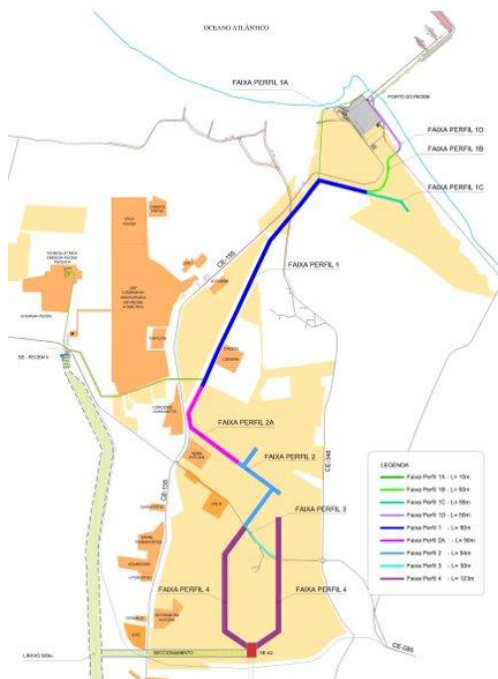


- ✂ A expansão do TMUT permite a implantação de um berço para movimentar grandes cargas de projetos e insumos para a cadeia produtiva de H2V
- ✂ Necessário para atendimento das demandas operacionais oriundas da **1ª fase da Transnordestina**
- ✂ Definição de berço específico dependerá de estudo logístico para atendimento das premissas da Transnordestina
- ✂ Previsão de início de obra em **2025** e conclusão em **2027 (de acordo com o cronograma financeiro apresentado na Tabela 1)**

Implantação de corredores de utilidades para dotar a região de todas as facilidades vitais aos projetos de H2V instaladas no complexo industrial

CORREDOR DE UTILIDADES

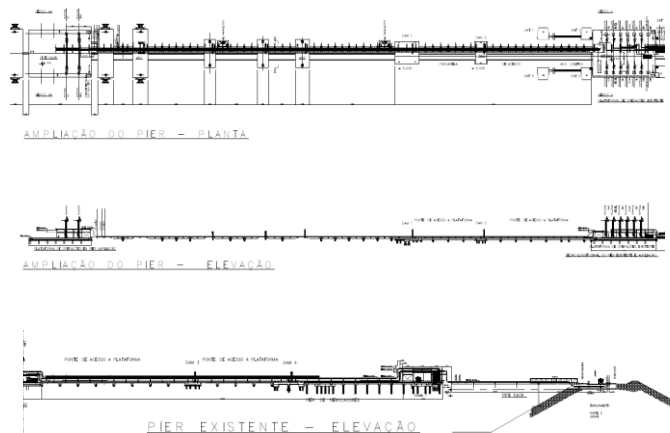
- ❧ Faixa de utilidades que realiza a conexão entre a **CIPP, ZPE e Áreas Industriais**
- ❧ A implantação dos corredores de utilidades permite que haja infraestrutura necessária para atender às unidades produtoras de H2V
- ❧ Os investimentos em **equipamentos** serão realizados pelas empresas / clientes
- ❧ Previsão de início de obra em **2025** e conclusão em **2026** (de acordo com o **cronograma financeiro** apresentado na Tabela 2)



Expansão do Píer 2 para operação de amônia, atendendo as movimentações de exportação pelo Porto do Pecém

AMPLIAÇÃO DO PÍER 2

- ✂ A expansão do Píer 2 para operação de amônia permitirá atender às movimentações de exportação de H2V (amônia)
- ✂ Necessário para atendimento das demandas operacionais oriundas da Refinaria Noxix
- ✂ Previsão de início de obra em **2025** e conclusão em **2026 (de acordo com o cronograma financeiro apresentado na Tabela 3)**



METAS CORPORATIVAS CIPP - 2024

Tabela 4. Metas Corporativas CIPP S/A

OKR (Objectives and Key Results)	Metas Corporativas	Unidade	Total Meta
1	Movimentação de cargas no Terminal Portuário do Pecém	ton	18.107
2	Novas áreas reservadas na CIPP S/A	ha	15
3	Investimentos na CIPP S/A	R\$ mil	59.050
4	Margem EBITDA (EBITDA/Receita Líquida)	%	>= 36,35
5	ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	%	>= 4,3

METAS CORPORATIVAS ZPE - 2024

Tabela 5. Metas Corporativas ZPE Ceará

OKR (Objectives and Key Results)	Metas Corporativas	Unidade	Total Meta
1	Movimentação de cargas na ZPE Ceará	ton	3.120
2	Novas áreas reservadas na ZPE Ceará	ha	100
3	Investimentos na ZPE Ceará	R\$ mil	6.372
4	Margem EBITDA (EBITDA/Receita Líquida)	%	>= 41,52
5	ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	%	>= 34,4

Dentro do planejamento estratégico, foram definidos seis indicadores, que servirão como metas corporativas para o ano de 2024

METAS CORPORATIVAS CONSOLIDADAS CIPP + ZPE - 2024

OKR (Objectives and Key Results)	Indicadores	Unidade	Meta 2024
1	Movimentação de cargas no Terminal Portuário do Pecém	ton	18.107
2	Movimentação de cargas Na ZPE Ceará	ton	3.120
3	Novas áreas reservadas na CIPP S/A e ZPE Ceará	ha	115
4	Investimentos na CIPP S/A e ZPE Ceará	R\$ mil	65.422
5	Margem EBITDA (EBITDA/Receita Líquida) - CIPP S/A e ZPE Ceará	%	37,13
6	ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido) - CIPP S/A e ZPE Ceará	%	5,1

Histórico de Revisão do Plano de Negócios 2024-2028

Revisão 0 - Enviado para Aprovação do Conselho de Administração em 12/12/2023 e em 18/12/2022 para a Assembleia de Acionistas.

Obrigado!



Ceará
Casa do
Hidrogênio
Verde

WWW.COMPLEXODOPECEM.COM.BR



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO E TRABALHO